



INSTITUTUL DE BOLI
CARDIOVASCULARE
TIMISOARA

Str. Gheorghe Adam nr. 13A
Timisoara, RO 1900
tel: +40 256 207363
fax: +40 256 207362
E-mail: office@cardiologie.ro
www.cardiologie.ro

RAPORT DE AUTOEVALUARE A ACTIVITATII MANAGERIALE LA INSTITUTUL DE BOLI CARDIOVASCULARE TIMISOARA PENTRU ANUL 2022

Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara este unitate cu personalitate juridica infiintata prin Ordin al Ministerului Sanatatii Publice nr. 1452/ 04.11.1993 cu sediul central in municipiul Timisoara, Str. Gheorghe Adam, nr.13A avand una dintre sectii - Sectia Clinica Recuperare Cardiovasculara, sectie apartinand unitatii noastre, amplasata in Timisoara, str. C.D.Loga, nr. 49.

Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara functioneaza ca o unitate sanitara publica care asigura asistenta medicala completa de monospecialitate: cardiologie, cardiologie interventionala si cateterism cardiac, terapie intensiva coronarieni, chirurgie cardiovasculara, anestezie terapie intensiva, recuperare si preventie cardiovasculara, explorari functionale electrofiziologice cardiovasculare, implant stimuloare cardiace, explorari neinvazive si ambulator de specialitate, deservind atat zona interjudeteana, cat si pacienti proveniti din celelalte zone din tara si strainatate; avand atributii in invatamantul superior medical si mediu sanitar, de cercetare stiintifica medicala si de indrumare metodologica de specialitate.

Infiintarea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara s-a facut prin Ordinul Ministerului Sanatatii Publice nr. 1452 din 04.11.1993, aprobat prin Hotarare de Guvern, fiind unitate subordonata din punct de vedere administrativ Ministerului Sanatatii.

Fiind unitate cu personalitate juridica subordonata administrativ Ministerului Sanatatii, Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara este unitate autonoma cu buget de venituri si cheltuieli proprii avand dreptul de a dispune independent de transferuri bugetare acordate de Ministerul Sanatatii pentru Programe nationale de sanatate, credite bugetare pentru investitii si dotari si "Transferuri bugetare" pentru plata medicilor rezidenti si personalului de cercetare stiintifica, de asemenea beneficiind de finantare din Programe nationale si din venituri proprii care provin din sumele incasate pentru servicii medicale si alte prestatii pe baza de contract incheiat cu Casa de Asigurari de Sanatate in conformitate cu Legea nr. 95/2006, cu completarile si modificarile ulterioare si din alte surse, conform legii.

Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara se desfiinteaza prin Hotarare de Guvern, iar reorganizarea, schimbarea sediului si a denumirii se aproba prin ordin al Ministrului Sanatatii, conform Legii nr. 95/2006 cu completarile si modificarile ulterioare.

In functie de structura organizatorica a Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara aprobata de Ministerul Sanatatii prin OMS nr. 1584/2013 si completata cu structura de chirurgie cardiologica si ATI copii prin OMS nr.514/2017 si OMS. Nr. 2865/2021. Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara apartine **tipului de "spital de specialitate"**- asigura asistenta medicala intr-o specialitate in conexiune cu alte specialitati complementare. La nivelul unitatii se desfasoara si activitate de invatamant si cercetare stiintifica medicala precum si coordonare metodologica si educatie medicala continua pe domeniul sau de activitate, fiind clasificat in functie de competenta prin OMS nr.763/26.05.2011 in **categoria IM**.

In functie de asigurarea asistentei medicale de inalta specialitate, de atributiile din domeniul invatamantului superior medical, postliceal si mediu sanitar, de activitatea stiintifica medicala, de cercetare stiintifica medicala si de indrumare metodologica de specialitate, Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara este catalogat ca **"institut"**- unitate de asistenta medicala de specialitate in care se desfasoara si activitate de invatamant si cercetare stiintifica - medicala, de indrumare si coordonare metodologica pe domeniile sale de activitate, precum si de educatie medicala continua, cu sediul in Centrul Universitar Timisoara.

In raport cu obiectivele, volumul de activitate si dotarea tehnica, Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara este unitate sanitara de categoria IM, tip II a institutelor si centrelor medicale clinice, conform OMS nr. 1584/2013 completat prin OMS nr.514/2017 si OMS nr. 2865/2021, avand 182 paturi pentru spitalizare continua si 15 paturi pentru spitalizare de zi, structura veche modificandu-se prin infiintarea Compartimentului de Chirurgie cardiologica copii compus din 12 paturi de chirurgie cardiologica copii si 4 paturi ATI copii.

Conform OMS nr 1664/2006 si OMS nr.1085 /2012, privind functionarea unitatilor functionale regionale de urgenta s-a incheiat un protocol de colaborare nr. 4784/07.12.2012 pentru stabilirea responsabilitatilor si atributiilor conducerii operative si a conducerii colective a Unitatii Functionale Regionale de Urgenta Timisoara, intre Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara, Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Timisoara, Spitalul Clinic Municipal de Urgenta Timisoara, Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Louis Turcanu” Timisoara. IBCVT a primit statut de spital regional de urgenta gradul IIB.

Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara in exercitiul functiunilor sale, colaboreaza cu organele centrale si locale si ale administratiei de stat si alte organizatii interesate in ocrotirea sanatatii populatiei.

Structura organizatorica a Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara a fost aprobata de Ministerul Sanatatii prin OMS nr. 1584/2013 completat de OMS nr.

514/03.05.2017 si OMS nr. 2865/2021 pe baza carora prin OMS nr. 319/2019 a fost aprobata Organigrama unitatii, anexa la prezentul Raport.

Structura organizatorica interna a Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, aprobata prin OMS nr.1584/2013 si completata în anul 2017 prin OMS nr. 514/03.05.2017 si in 2021 de OMS nr. 2865/2021 cuprinde :

- A. Structura activitatii medicale ;
- B. Structura functionala .

A. Structura activitatii medicale cuprinde :

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Sectii cu paturi din cadrul Institutului : | |
| - Sectia Clinica Cardiologie | (68 paturi) |
| (din care Compartiment USTACC | (17 paturi) |
| - Sectie Clinica Chirurgie Cardiovasculara | (62 paturi) |
| o din care Chirurgie cardiologica copii | (12 paturi) |
| - Sectia Clinica ATI | (19 paturi) |
| o din care ATI copii | (4 paturi) |
| - Sectia Clinica Recuperare Cardiovasculara | (33 paturi) |
| TOTAL | 182 paturi |
| 2. Spitalizare de zi | 15 paturi |
| 3. CPU-S; | |
| 4. Farmacie; | |
| 5. Bloc operator; | |
| 6. Unitate de transfuzie sanguina; | |
| 7. Statie centrala de sterilizare; | |
| 8. Laborator analize medicale; | |
| 9. Serviciul de anatomie patologica* | |
| - compartiment histopatologie | |
| - compartiment citologie | |
| - prosectura | |
| 10. Laborator analize medicale; | |
| 11. Laborator radiologie si imagistica medicala; | |
| - compartiment echocardiografie transesofagiana (speciala) | |
| 12. Laborator explorari functionale invazive: | |
| - Compartiment electrofiziologie si implant stimulatori cardiaci; | |
| - Compartiment Cardiologie interventionala si cateterism cardiac; | |
| 13. Compartimente explorari neinvazive (EKG, test efort, holter); | |
| 14. Compartiment prevenire si control al infectiilor nozocomiale; | |
| 15. Compartiment de evaluare si statistica medicala; | |
| 16. Ambulatorul integrat cu cabinete in specialitatile: | |
| - cardiologie; | |
| - chirurgie cardiaca; | |

14. Activitate de cercetare:
- Colectiv de cercetare chirurgie experimentală, valve, grefe;
 - Colectiv de cercetare transplant de organe artificiale și imunologie de transplant;
 - Colectiv de cercetare medicală, epidemiologie, diagnostic.

B. Structura funcțională cuprinde:

- I. Birouri;
- II. Compartimente.
 - 1. Birou RUNOS
 - 2. Birou financiar contabilitate
 - 3. Compartiment aprovizionare transport
 - 4. Birou administrativ
 - 5. Compartiment achiziții publice și contractare
 - 6. Compartiment juridic
 - 7. Compartiment tehnic
 - compartiment intretinere
 - 8. Compartiment de securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență
 - 9. Birou de Management al Calității Serviciilor Medicale
 - 10. Compartiment de informatică
 - 11. Compartiment audit public intern*

Nota: *) structuri în curs de organizare.

Structura de personal în Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara la 31.12.2022 a fost următoarea:

	Posturi ocupate	Posturi vacante	TOTAL posturi
Comitet director	3	-	3
Medici	44	9,5	53,5
Alt personal medical cu studii superioare	6	3	9
Personal mediu sanitar	216	13	229
Statisticieni și registratori medicali	7	2	9
Personal auxiliar sanitar	80	28	108
Personal TESA	19,5	6,5	26
Muncitori	9	7	16
Medici rezidenți	161	-	161
Personal din activitatea de cercetare	4	1	5
TOTAL	549,5	70	619,5

Pentru pregătirea profesională continuă a personalului unității, în colaborare cu CMR, OAMR, UMF „Victor Babes” din Timisoara, DSP Timis și alte instituții abilitate o parte din personalul unității a participat la diverse forme de pregătire profesională.

Pentru asigurarea continuității asistentei medicale, Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara are organizate patru linii de gardă: cardiologie, chirurgie cardiovasculară și ATI, iar din luna mai 2012, prin adresa MS nr. CV742/27002/30.05.2012 unității noastre i s-a aprobat încă o linie de gardă în specialitatea cardiologie pentru cardiologie intervențională pentru rezolvarea PN de IMA.

Având în vedere trecerea Secției Clinice Recuperare Cardiovasculară ca secție suport COVID19, începând cu octombrie 2020 până în aprilie 2021 și septembrie 2021 - aprilie 2022 pentru supravegherea pacienților infectați cu virusul SARS COV-2 internați la nivelul secției a funcționat o linie de gardă de medicină internă unde pe lângă medicii primari ai Secției Clinice Recuperare Cardiovasculară au desfășurat activitate de gardă medicii primari și specialiști în specialitatea liniei de gardă care au asigurat continuitatea și au acordat asistență medicală de specialitate pacienților internați în secție.

Pentru fiecare linie de gardă există personal de specialitate încadrat în unitate cât și medicii specialiști și primari de specialitate, cooptați din afara unității, repartizați pentru efectuarea garzilor pe baza de grafic de gardă aprobat de șefii secțiilor Cardiologie, Chirurgie Cardiovasculară, ATI și Cardiologie intervențională ale unității și avizat de conducerea unității. Având în vedere specificitatea cazisticii preluate în urgență prin serviciul de gardă, dintre medicii cuprinși în cele patru linii de gardă este desemnat pentru fiecare zi un coordonator al garzii.

Activitatea de gardă se consemnează zilnic în registrul de gardă unde sunt înregistrate toate consultațiile și internările efectuate prin gardă, precum și toate evenimentele deosebite petrecute în unitate în decursul garzii, aspecte discutate zilnic în raportul de gardă pe clinici și pe unitate.

Performanța-calitatea serviciilor

În anul 2022 activitatea de management a vizat finalizarea proiectelor începute de dezvoltare a serviciilor, de creștere a performanțelor economice și a calității actului medical, cu scopul îndeplinirii indicatorilor de performanță stabiliți prin contracte, în principal pe următoarele direcții: creșterea performanței profesionale a resursei umane, strategia ofertei de servicii - calitatea serviciilor, managementul calității serviciilor, managementul economico-financiar și administrativ, atragerea de surse de finanțare suplimentare prin proiecte finanțate din fonduri europene.

I. Resursele umane

În cursul anului 2022, pentru asigurarea continuității asistentei medicale, la nivelul unității s-a completat structura de personal cu medici specialiști, cu personal mediu sanitar (asistenți medicali) și personal auxiliar sanitar (infermiere și îngrijitori), cu încadrarea în normativele de personal și în prevederile statului de funcții și a cheltuielilor de personal aprobate pentru anul 2022.

În anul 2022, au fost organizate, cu încadrarea în normativele de personal, în prevederile statului de funcții și în cheltuielilor de personal aprobate în BVC-ul unității, definitivarea prin concurs pe posturile ocupate în perioada 2019-2021, (perioada stării de urgență și alertă), prin organizarea conform legislației specifice de concursuri pentru posturile ocupate în perioada amintită.

Au fost organizate și finalizate cu aprobarea și validarea de către Ministerul Sănătății, conform prevederilor legale specifice, concursuri pentru funcțiile de conducere de șef de laborator și director medical și este în organizare concursul pentru ocuparea funcției de director financiar contabil.

În vederea pregătirii și perfecționării pentru activitatea de chirurgie pediatrică ce se va desfășura în structura nou înființată, medicii și asistenții medicali care vor desfășura activitate în chirurgie pediatrică s-au continuat participările la schimburi de experiență și programe susținute de echipe de specialiști la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara și în stagii de pregătire profesională la Clinici de specialitate din țară și străinătate.

Pentru practicarea în condiții de deplină legalitate a profesiei s-a urmărit continuu ca personalul medical al unității să dețină pe parcursul anului 2022 și ulterior, asigurările de malpraxis și certificatele de membru al Colegiului Medicilor și OAMMGR din România cu aviz valabil. Au fost obținute avizele necesare pentru desfășurarea activității în condiții de legalitate de la instituțiile abilitate.

În vederea perfecționării profesionale a personalului angajat al unității, conform planului anual de formare profesională și pregătire, salariații unității au beneficiat în cursul anului 2022 de cursuri de formare profesională organizate de instituții abilitate în acest scop, precum și de participări la conferințe interne și internaționale și manifestări de specialitate cuantificate prin obținerea de credite EMC.

Nu s-au înregistrat întârzieri pe plată sau datorii la plată drepturilor salariale și a bugetelor consolidate de asigurări sociale de stat (CAS, CASS, Buget de stat) aferente acestor drepturi salariale. Pe parcursul anului 2022 salariații unității au beneficiat de drepturi salariale în limitele legale prevăzute de legislația în vigoare.

Pentru respectarea prevederilor Legii nr. 153/2017 a fost urmărită riguros încadrarea în limitele contractate a cheltuielilor salariale (sporuri pentru condiții de muncă la nivel minim) și încadrarea în procentul aprobat, cu această destinație, de organul ierarhic superior – Ministerul Sănătății.

Au fost întocmite și depuse la termenele legale raportările curente privind plățile salariale și viramentele aferente acestora, fluctuația de personal și situațiile specifice generate de aceasta.

II. Strategia ofertei de servicii – calitatea serviciilor medicale

În anul 2022, s-a urmărit de către conducerea unității aplicarea unei structuri organizatorice unitare, care să răspundă atât dotărilor și circuitelor funcționale din unitate, cât și necesităților reale ale pacienților unității, ținându-se cont de finanțarea actuală prin contractele cu CJAS Timiș pentru servicii medicale spitalicești și ambulatorul de specialitate și repartițiile bugetate de la Ministerul Sănătății.

În concordanță cu obiectivele propuse în Planul de Management s-a dezvoltat astfel oferta de servicii medicale pe baza necesarului existent având în vedere anii anteriori, coroborat cu măsurile de modernizare în continuare a spațiilor de acces, hoteliere și a celor unde se desfășoară actul medical.

În anul 2022 în cadrul Ambulatoriului integrat prin cabinetele de cardiologie și chirurgie cardiovasculară au fost asigurate un număr de 5651 consultații efectuându-se o triere eficientă a pacienților care se adresează unității, valoarea decontată pentru aceste servicii fiind de 401.872 lei. De asemenea prin ambulatorul integrat al unității s-a asigurat continuitatea îngrijirilor pentru pacienții externati din instituția noastră, pacienții prezentându-se la controalele periodice recomandate în biletul de externare.

Ca urmare a încetării pandemiei COVID-19 în luna aprilie a anului 2022 Secția de Recuperare Cardiovasculară a redevenit secție pentru servicii de spitalizare continuă pacienți cronici cu 33 paturi din care 8 paturi sunt cuprinse în Planul de reziliență pentru pandemia COVID-19 (48 de paturi). Din luna octombrie s-au reluat serviciile de spitalizare de zi pe cele 15 paturi dedicate tot din cadrul Secției de Recuperare Cardiovasculară

În spitalizarea continuă printr-o organizare mai eficientă a activității, printr-o implicare conștientă a colectivului medical al unității și o riguroasă verificare a codificărilor DRG, în anul 2022 indicele de complexitate al cazurilor înregistrat este de 2.2768.

Printr-o funcționare eficientă a CPU-S indicatorul **Proportia urgentelor din total bolnavi internati s-a situat la o valoare de 53.57%.**

De asemenea programarea riguroasă a cazuisticii chirurgicale a permis realizarea unui indice de operabilitate la 73.55%,.

Pentru diversificarea ofertei de servicii medico-chirurgicale si atingerea obiectivelor propuse in cadrul planului de management asumat la preluarea functiei de manager al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, am urmarit dezvoltarea activitatii de Chirurgie Cardiovasculara Pediatrica.

Avand in vedere finalizarea spatiilor, obtinerea dotarilor si avizelor necesare si a finantarii corespunzatoare de la CJAS Timis prin programul national de chirurgie cardiovasculara copii, in luna martie 2022 la Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara au fost efectuate reluate interventiile chirurgicale cardiovasculare la copii.

Astfel activitatea in cadrul **Compartimentului de Chirurgie Cardiovasculara Pediatrica se desfasoara pe 6 paturi contractate cu CJAS TM** din structura de 12, urmand ca sa fie cuprinse spre finantare toate cele 12 paturi la incheierea noului Contract de servicii medicale cu CJAS in anul 2023.

In anul 2022, activitatea medico-chirurgicala din cadrul Compartimentului de Chirurgie Cardiovasculara Pediatrica a fost realizata aproape exclusiv prin colaborare cu grupul San Donato, ca urmare a contractului semnat de catre conducerea IBCV si aceasta entitate. De asemenea din luna martie Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara este inclus pe lista institutiilor sanitare care gestioneaza Subprogramul de chirurgie cardiovasculara copii prin Ordinul 141 din 10.03.2022, iar din luna iulie si subprogramul Proceduri de cardiologie interventionala in tratamentul copiilor cu malformatii cardiace congenitale prin Ordinul 456 din 8 iulie 2022.

Astfel, pana la finele anului 2022 au fost internati 74 de pacienti, dintre care 42 au fost operati, 7 au beneficiat de tratamentul percutanat al leziunilor congenitale iar 25 au fost externati neoperati. Dintre cele 42 de interventii chirurgicale, 31 au fost malformatii simple, iar 11 cazuri complexe. Durata medie de spitalizare a fost de 7.05 zile. Nu au fost inregistrate decese precoce (<30 zile postoperator).

In anul 2022 a fost urmarita si implementata strategia de sanatate publica a Ministerului Sanatatii si a CNAS, de derulare coerenta, fluenta a activitatilor prevazute in Programele Nationale de Sanatate coordonate atat prin MS cat si prin CNAS la care unitatea a avut implicare.

Astfel in anul 2022 Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara are prevazuta finantare prin Programe Nationale de Sanatate, de la CJAS Timis dupa cum urmeaza:

18.072.840

Semestrul I 2022 Semestrul II 2022

Programul national de boli cardiovasculare:	9.110.070 lei	8.962.770 lei
Proceduri de dilatare percutana	1.027.090 lei	1.150.070 lei
Proceduri terapeutice de electrofiziologie	247.390 lei	300.000 lei
Implantare de stimuloare cardiace	1.480.370 lei	1.024.770 lei
Defibrilatoare interne	610.400 lei	500.000 lei
Stimulat resincronizare cardiaca	274.290 lei	100.000 lei

Chirurgie cardiovasculara	2.122.370 lei	3.261.000 lei
Chirurgie cardiovasculara copii	330.000 lei	378.120 lei
Chirurgie vasculara	155.000 lei	0 lei
Aritmii complexe	189.430 lei	50.000 lei
Anevrisme	407.220 lei	100.000 lei
Stenoze aortice	1.868.260 lei	1.765.800 lei
Malformatii cardiace	81.250 lei	10.000 lei

Program national de diagnostic si tratament	317.000 lei	187.970 lei
Afectiuni cerebrovasculare	211.000 lei	137.430 lei
Afectiuni vasculare periferice	106.000 lei	50.540 lei

iar de la Ministerul Sanatatii in anul 2022 Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara are prevazuta finantare prin Programe Nationale de Sanatate, dupa cum urmeaza: **7.450.000 lei**

	Semestrul I 2022	Semestrul II 2022
	3.750.000 lei	3.650.000 lei
AP- ATI	1.500.000 lei	700.000 lei
AP – IMA	1.300.000 lei	2.000.000 lei
AP – PMSC	750.000 lei	750.000 lei
AP - USTAC	200.000 lei	200.000 lei

La sfarsitul anului 2022 din finantarea prin Programe Nationale de Sanatate de la CJAS Timis au ramas neutilizate urmatoarele fonduri:

Programul national de boli cardiovasculare:	60.865,89 lei
Proceduri de dilatare percutana	977,78 lei
Proceduri terapeutice de electrofiziologie	1.040,77 lei
Implantare de stimulatoare cardiace	7.132,89 lei
Defibrilatoare interne	662,36 lei
Stimulat resincronizare cardiaca	464,26 lei
Chirurgie cardiovasculara	21.819,23 lei
Chirurgie cardiovasculara copii	17.926,39 lei
Chirurgie vasculara	2.549,10 lei
Aritmii complexe	85,30 lei
Anevrisme	7.861,60 lei
Stenoze aortice	0,00 lei
Malformatii cardiace	200,03 lei
Malformatii cardiace copii	146,18 lei
Program national de diagnostic si tratament	
aparatura de inalta performanta	2.892,98 lei
Afectiuni cerebrovasculare	1.297,23 lei
Afectiuni vasculare periferice	1.595,75 lei

Actiuni Prioritare:	54.884 lei
AP- ATI	22.073 lei
AP – IMA	19.264 lei
AP – PMSC	5.670 lei
AP - USTAC	7.877 lei

La inceputul anului 2022 s-a obtinut o noua Autorizatie de Functionare nr. 2R din 18.01.2022 ca urmare a avizarii Compartimentului de Chirurgie Cardiovasculara Pediatrica, fara a fi insotita de un Plan de Conformare.

S-au derulat actiuni de intocmire proceduri operationale pentru o mare parte din activitatile procedurabile, proces in continua revizie si extindere.

A fost monitorizata respectarea procedurilor medicale si operationale precum si a protocoalelor de practica medicala. Au fost introduse si revizuite proceduri medicale ca urmare a modificarilor legislative survenite pe parcursul anului.

In vederea acordarii de servicii complete pacientilor internati in institutia noastra au fost reactualizate protocoalele de transfer interclinic al pacientului critic ca spital trimitator catre spitale de urgenta primitoare de esalon superior, precum si protocoalele de consultatii interdisciplinare si de continuare a tratamentelor.

Se urmareste realizarea si indeplinirea criteriilor de evaluare cerute de catre Casa de Asigurari de Sanatate in vederea contractarii.

In ceea ce priveste comunicarea cu pacientul, institutia a dezvoltat si completat pagina web a cu adresa **www.cardiologie.ro**, unde se regasesc date de interes public cu referire la unitate. Au fost colectate si prelucrate statistic chestionarele de satisfactie ale pacientilor, urmarite fiind sugestiile acestora in vederea imbunatatirii serviciilor medicale. Numărul plângerilor si reclamatilor la nivel de institutie în anul 2022 a fost zero.

Avand in vedere prevederile HG nr. 583/2016, completata in decembrie 2021 de HGR nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei Nationale Anticoruptie pe perioada 2021-2025, a seturilor de indicatori de performanta, a riscurilor asociate obiectivelor si masurilor din strategie si a surselor de verificare, a inventarului masurilor de transparenta institutionala si de prevenire a coruptiei, a indicatorilor de evaluare, precum si a standardelor de publicare a informatiilor de interes public, am intreprins masurile necesare de asumare si implementare la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara a valorilor si principiilor Strategiei Nationale Anticoruptie, mentinand in continuare disponibilitatea de a participa, prin actiunile asumate in planul de integritate al sistemului de sanatate, la atingerea obiectivelor propuse si la implementarea mecanismului de monitorizare din aceasta strategie.

Astfel in baza prevederilor HGR. nr. 599/2018 a fost elaborat in 2022 Registrul Riscurilor de coruptie la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara.

Se asigura in permanenta evidenta, actualizarea, implementarea, prelucrarea si respectarea regulamentelor si codurilor de conduita specifice la nivelul unitatii

In vederea implementarii legislatiei specifice privind protectia datelor cu caracter personal au fost luate masurile necesare prin introducerea informarilor si obtinerii acordului informat de la anagajatii unitatii si de la pacientii care se adreseaza unitatii pentru servicii medicale de specialitate.

S-a monitorizat lunar nivelul derularii contractului de furnizare de servicii medicale in spital si ambulatorul de specialitate, cu completare, prin acte aditionale.

S-a urmarit raportarea la timp a indicatorilor statistici, de servicii, economici, alte raportari solicitate, catre institutiile abilitate ierarhic. S-a urmarit incadrarea in termenele de raportare a serviciilor catre Casa de Asigurari de Sanatate prin utilizarea aplicatiei SIUI, comunicarea in dinamica a perturbatiilor functionale ivite in softul informatic al aplicatiei.

S-a continuat imbunatatirea si implementarea sistemului informatizat in retea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, generarea foii electronice a pacientului de la prezentare la consult de specialitate/internare pana la externare, generare bilet iesire, scrisoare medicala si decont pacient; aplicatia urmareste gestiunile, farmacia, scrierea condicii electronice pe sectii, prin program informatic HYPOCRATE, program extins si pentru ambulatorul integrat al unitatii si sectorul administrativ (financiar - contabil, personal – salarizare, achizitii, aprovizionare si administrativ).

Au fost luate masuri pentru respectarea prevederilor legale in vigoare privind prelucrarea datelor cu caracter personal ale pacientilor si angajatilor unitatii, identificarea si gestionarea informatiile clasificate (la nivelul secret de serviciu).

Compartimentul CPIAAM, dezvolta planul anual monitorizare si raportare a infectiilor asociate asistentei medicale precum si ghidul de prevenire si combatere a acestora cu respectarea prevederilor Ordinului 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare. Desfasurarea unei activitati competente la nivelul acestui serviciu a permis mentinerea ratei infectiilor asociate asistentei medicale la o valoare de 0.74%. Gestionarea deseurilor provenite din activitati medicale se efectueaza corespunzator fiind respectate recomandarile existente in PV de control al DSP Timis.

Sunt infiintate sau actualizate prin dispozitii, comisiile necesare desfasurarii optime a activitatilor medicale si administrative: comisia de etica, comisia medicamentului, comisia de transfuzii si hemovigilenta, comisia de sanatate/securitate in munca, comisia de coordonare la interventie in situatii de urgenta, analiza decesului, comisia de disciplina, comisia de evaluare a ofertelor si de

atribuire a contractelor de achizitie publica, comisii de receptie a materialelor sanitare, medicamente, comisia de casare, comisia de inventariere.

Pe parcursul anului Institutul de Boli Cardiovasculare s-a pregatit in vederea acreditarii ANMCS. Vizita de evaluare a avut loc in perioada 25-28 iulie 2022. In urma procesului de acreditare Institutul de Boli Cardiovasculare a fost incadrat in categoria a II-a de acreditare, "Acreditat cu recomandări" prin O R D I N nr. 34 din data de 06.02.2023.

III. Economico-financiar:

Finantarea pentru perioada 01.01.2022- 31.12.2022 s-a realizat pe baza de Acte aditionale incheiate prin Contractului de furnizare de servicii medicale spitalicesti de asistenta medicala spitaliceasca si pentru ambulatorul integrat .(VII/SP/06/28.07.2021)

S-a aprobat de catre ordonatorul ierarhic superior – Ministerul Sanatatii, Statele de functii si Bugetul de Venituri si Cheltuieli al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara.

S-a urmarit monitorizarea executiei bugetare, in vederea realizarii indicatorilor specifici.

S-a urmarit respectarea disciplinei economico-financiare si respectarea fluxului documentelor financiar-contabile.

S-a urmarit pe cat posibil si in limita bugetelor acordate, incadrarea stricta in termenele de plata la bunuri si servicii.

S-a utilizat controlul consumului judicios de antibiotice, medicamente si materiale sanitare scumpe, prin instituirea procedurilor si protocolelor de prescriere si a referatelor medicale cu justificare medicala documentata a necesarului, pe pacient si caz.

In acest sens conducerea unitatii a luat masura supravegherii stricte a incadrarii in fondurile alocate, pentru achizitionarea de materiale sanitare si medicamente astfel incat pacientii internati la nivelul unitatii sa nu fie nevoiti sa suporte din cheltuiala proprie nici un material sanitar sau medicament, pe perioada spitalizarii in Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara.

La 31 decembrie 2022 veniturile spitalului au urmatoarea structura:

Total venituri proprii	114.079.394 lei
I. Venituri curente total din care:	57.654.303 lei
Venituri din (activitatea sanitara) contractele cu CAS total	57.254.303 lei
din care:	

- pt. Servicii medicale spitalicesti	31.499.149 lei
- pt. Servicii medicale ambulatoriu de specialitate	401.872 lei
- pt. Programe Nationale	7.280.412 lei
Venituri din prestari de servicii	400.000 lei
- venituri din cercetare	220.000 lei
- prestari servicii	80.000 lei
- donatii si sponsorizari	0 lei
- alte venituri	100.000 lei
- alte venituri din dobanzi	0 lei
Sume utilizate din exedentul anilor precedenti	1.984.360 lei
IV. Subventii total, din care :	51.719.836 lei
- Actiuni de Sanatate	16.980.000 lei
- Programe Nationale de Sanatate	7.400.000 lei
- Subventii FNUASS pt. Salarii	26.648.836 lei
- Aparatura Medicala	691.000 lei
Alte sume primite din fonduri de la Uniunea Europeană pentru programele FSE	
- Fondul Social European (FSE)	2.082.190 lei
Alte sume primite din fonduri de la Uniunea Europeană pentru programele operaționale finanțate din cadrul financiar 2014-2020	
- Proiect Romania Norvegia Sursa D	54.731,35 lei

Situatia debitorilor si a creditorilor la 31.12.2022, aferenta anului 2022 pentru Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara este buna, in sensul ca nu sunt inregistrate debite din servicii medicale nedecontate in termen, pagube nerecuperate, debitori scosi in afara bilantului.

La data de 31.12.2022 exista furnizori neachitati in cuantum de **9.843.662 lei**, debitele existente sunt in termene legale de plata.

Nu s-au inregistrat plati restante fata de bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale sau fata de regiile autonome furnizoare de utilitati.

Nu sunt inregistrati debitori peste 1 an.

Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara, la cheltuieli de personal a fost inregistrat pana in prezent, raportat la total prevedere bugetara de **63.190.165 lei**,

aferenta anului 2022 un procent de 55,30% din total buget aprobat (sumele decontate de CAS si sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii).

IV. Serviciul de achizitii

Pe baza propunerilor si solicitarilor sefilor de sectii si compartimente din unitate, a fost intocmit, actualizat si aprobat prin Consiliul de Administratie, Programul anual de achizitii publice pentru anul 2022.

Pe baza propunerilor fundamentate, s-a aprobat derularea Programului anual de achizitii publice, cu respectarea legislatiei in vigoare prin SEAP. S-au facut achizitiile de materiale sanitare, dezinfectanti, medicamente (inclusiv cele din Programe); de asemenea achizitii directe in SEAP pentru situatii punctuale cu respectarea legislatiei.

Astfel la nivelul unitatii au fost:

- derulate si finalizate 12 proceduri de licitatie deschise ON LINE - au fost derulate si finalizate 2 proceduri simplificate ON LINE

fiind incheiate:

- 416 de acorduri cadru, pe o perioada de 24 luni pentru produse, medicamente, materiale sanitare si reactivi, inclusiv pentru cele din Programe Nationale,

- 36 de acorduri cadru, pe o perioada de 36 luni pentru produse si materiale sanitare aferente Programelor Nationale,

- 132 de contracte subsecvente, pentru produse, medicamente, materiale sanitare si reactivi, inclusiv pentru cele din Programe Nationale,

- 5 contracte de furnizare de aparatura medicala si echipamente IT

- 40 contracte pentru lucrari si servicii

- achizitiile directe au fost derulate prin SEAP, conform referatelor de necesitate, cu incadrarea in prevederile Bugetului aprobat.

Activitatea de achizitii publice derulata la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara a fost supravegheata de Autoritatea Nationala de Reglementare si Monitorizare a Achizitiilor Publice. In acest scop, Autoritatea Nationala de Reglementare si Monitorizare a Achizitiilor Publice, a verificat prin Directia de Control Ex ante, o procedura de licitatie deschisa ON LINE, Directia de Control Ex ante, pentru procedura verificata, a emis avizul conform neconditionat.

V. Administrativ

S-au desemnat prin decizii persoane cu atribuții în prevenirea/stingerea incendiilor, persoana desemnata pentru situații de urgență privind protecția civilă, persoane responsabile pentru colectare și eliminarea deșeurilor și alți responsabili pe activități specifice.

S-au efectuat inscripționările pe cale de evacuare, sunt extinctoare în termen încarcate anual și sunt montați senzori de fum în spațiile critice.

S-a întocmit dosarul de Sănătate și securitate în muncă, s-a realizat evaluarea la risc de îmbolnăvire și accident și investigațiile de medicină muncii pentru personalul angajat al unității.

INDICATORII DE PERFORMANȚA AI MANAGEMENTULUI INSTITUTULUI DE BOLI CARDIOVASCULARE TIMISOARA

Categoria de indicatori	Denumire indicator	Valori realizate pentru Anul 2022
A. Indicatori de management al resurselor umane	Număr mediu de bolnavi externați pe un medic	137
	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	149
	Numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă / UPU	197
	Proporția medicilor din totalul personalului	12%
	Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	71%
	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	43%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Numărul de bolnavi externați - pe total spital și pe fiecare secție	IBCT - 6629
		Card. - 4955
		Chir - 949
		Recup - 681
		Spit.zi - 44
	Durata medie de spitalizare - pe total spital și pe fiecare secție	IBCT - 5.68
		Card. - 3.97
		Chir - 11.09
		Recup - 10.83
		Spit.zi - 1
	Rata de utilizare a paturilor – pe spital și pe fiecare secție	IBCT - 56.75%
		Card. - 79.53%
		Chir - 35.80%
		Recup - 61.24%
		Spit.zi -

	Indicele de complexitate a cazurilor - pe total spital și pe fiecare secție	IBCT	-	2.2768
		Card.	-	1.7984
		Chir	-	4.7769
		Recup	-	
		Spit.zi	-	
	Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externati din secțiile chirurgicale	IBCT	-	73.55%
		Card.	-	
		Chir	-	73.55%
		USTAC	-	
		Recup	-	
		Spit.zi	-	
	Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	IBCT	-	51.58%
		Card.	-	44.34%
		Chir	-	49.64%
		Recup	-	97.23%
		Spit.zi	-	100%
	Proportia urgențelor din totalul bolnavilor internati	IBCT	-	53.57%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din Totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	IBCT	-	51.58%
		Card.	-	44.34%
		Chir	-	49.64%
		Recup	-	97.23%
		Spit.zi	-	100%
	Proportia pacienților internati din totalul pacienților prezentati la camera de gardă			64.74%
	Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu			5651
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate, pe spital si pe fiecare sectie	IBCT	-	0.67%
		Card	-	-
		Chir	-	-
		USTAC	-	-
		Recup	-	-
		Spit zi.	-	-
C. Indicatori economico-financiari	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat			89.34%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului			56.15%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate in Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate pentru serviciile medicale furnizate, precum si din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii cu aceasta destinație			63.5%

D. Indicatori de calitate	Procentul cheltuielilor de medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	3.94%		
	Costul mediu / zi de spitalizare pe fiecare secție	IBCT	-	2728
		Card	-	2899
		Chir	-	4167
		Recup	-	203
		Spit.zi	-	
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	52.5%		
	Rata mortalității intraspitalicești - pe total spital și pe fiecare secție	IBCT	-	2.60%
		Card.	-	2.44%
		Chir	-	5.27%
		Recup	-	0%
		Spit.zi	-	0%
	Rata infecțiilor asociate asistentei medicale - pe total spital și pe fiecare secție	IBCT	-	0.74%
		Card.	-	0.40%
		Chir	-	2.95%
		Recup	-	0.15%
		Spit.zi	-	
	Rata bolnavilor reinternăți în 30 de zile de la externare	2.73%		
	Indicele de concordanță între diagnosticul de internare și diagnosticul la externare	IBCT	-	49.65%
	Procentul pacienților internați și transferați către alte spitale	IBCT	-	1.12%
	Numarul de reclamații / plângeri ale pacienților înregistrate	0		

Pentru sprijinirea activității unității și obținerea de fonduri suplimentare altele decât cele de la Ministerul Sănătății și Casa de Asigurări de Sănătate am încercat și beneficiem de finanțare din fonduri europene.

Astfel Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara cu sprijinul Ministerului Sănătății a aplicat pentru obținerea de fonduri europene prin proiectul: Program de screening pentru identificarea pacienților cu factori de risc cardiovascular „Totul pentru inima ta” realizat în parteneriat cu Institutul Național de Sănătate Publică București, Institutul de Boli Cardiovasculare și Transplant Targu Mures, SRC, ARPS și COPAC. Este un proiect finanțat în cadrul Codului de apel: POCU/805/4/9/Cresterea numarului de persoane care beneficiaza de programe de sanatate si de servicii orientate catre preventie, depistare precoce (screening), diagnostic si tratament precoce pentru principalele patologii, Axa Prioritara Incluziunea sociala si combaterea saraciei, Operatiunea Cresterea numarului de persoane care beneficiaza de programe de sanatate si de servicii orientate catre preventie, depistare precoce (screening), diagnostic si

tratament precoce pentru principalele patologii, bugetul alocat Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara fiind de 3.720.247,19 lei. Prin acest proiect s-a realizat dotarea unui Centru de screening pentru pacientii cu risc cardiovascular in ambulatoriul de specialitate al Institutului.

De asemenea din luna septembrie s-a demarat proiectul "Modernizarea, reabilitarea și extinderea infrastructurii de gaze medicale, a rețelelor de energie electrică și a sistemelor pentru securitatea la incendiu în cadrul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara" cod SMIS **155320** care se va finaliza in 2023 si care va prergati Institutul de Boli Cardiovasuclare pentru o reactie adecvata in caz de incendiu.

Am avut in vedere continuarea dezvoltarii si dotarii Institutului astfel ca pe parcursul anului 2022 am pregatit si depus in vederea finantarii un proiect strategic transfrontalier Romania -Serbia „Harmonization of cardiovascular diseases management from prevention to heart transplantation in the cross border area» in valoare de 5 milioane euro prin care pregatim Institutul in vederea efectuarii transplantului, si un proiect de dezvoltare a unui Laborator de microbiologie "Reducerea riscului de infectii nosocomiale în cadrul Institutului de Boli Cardiovasculare Timișoara" finantat prin PNRR.

Intentionam sa depunem in vederea finantarii un proiect ce are in vedere digitalizarea Institutului cu finantare prin PNRR, precum si un proiect transfrontalier Serbia-Romania in calitate de parteneri, si prin care sa imbunatatim dotarea Compartimentului de Cardiologie Interventionala.

Activitatea unitatii este indreptata catre raspunderea cu maxima eficienta si promptitudine la cerintele impuse si acoperirea unui cat mai mare numar de solicitari din partea pacientilor unitatii, reusind astfel ca prin finantarea de la CJAS si Ministerul Sanatatii, cu care avem o buna colaborare, sa asiguram atat o continuitate a serviciilor acordate cat si o crestere a gradului de confort, prin schimbari structurale si reparatii curente efectuate in spatiile existente.

Consider ca activitatea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara este la standarde de inalta performanta, asigurand asistenta medicala de calitate in conditii optime pacientilor care s-au adresat unitatii, tinand cont de finantarea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, respectadu-se standardele activitatii medicale impuse de deontologia profesionala si legislatia in vigoare.


MANAGER
Prof. Dr. LUCA CONSTANTIN TUDOR